

Meriem Daouas

Ingénieur en Génie Industriel

« Responsable Amélioration Continue & Logistique »

| Expériences professionnelles :

Leoni Wiring System Tunisie : Septembre 2019 – Janvier 2025

• Mars 2023-Janvier 2025 | Lean Logistics : Warehouse Management Leader

- Appliquer la culture d'excellence opérationnelle et de la qualité avec les concepts LEAN supply chaine.
- Veiller à l'efficacité du processus de flux des matières au sein des entrepôts RM, Semi FG et FG (la préparation des commandes, la réception, l'étiquetage, le stockage).
- Piloter les inventaires tournant (le stock, l'obsolète et le déchet).
- Identifier les écarts des KPI's et élaborer des plans d'action.
- Veiller au respect intégral des procédures internes et des normes IATF, ISO14001, etc.
- Soutenir la mise en œuvre de nouveaux projets.
- Manager une équipe de 4 Chef d'équipe et 50 Magasiner.
- Adapter le pilotage des investissements CAPEX.

• Avril 2022-Fevrier 2023 | Lean Logistics : Material Flow Planning Team Leader

- Gérer le E-Kanban pour le calcul de : la demande du client, le délai et la fréquence de livraison du fournisseur, le safety stock et les paramètres ABC.
- Établir un suivi et reporting des KPI's (le respect du planning de production, le WIP, le respect FIFO, la sur/sous-consommation, l'état du stock, etc.).
- Implémenter des activités du warehouse en optimisant les processus et en améliorant le 5S et le management visuel.
- Assurer la planification des capacités et des budgets des matières de l'amont vers l'aval.
- Définir et optimiser l'espace et les équipements pour le stockage de la matière.
- Assurer que les règles de sécurité sont mises en place et respectées.

• Juillet 2021-Mars 2022| Operational Excellence & Innovation Manager

- Définir les objectifs stratégiques et le Road-map de la société par l'Hoshin Kanri.
- Assurer la formation et la qualification sur les outils et les approches (Kaizen, 6S, 8D, LPA, 8 Muda, TPM, 8M, 5 Pourquoi, Poke yoke, 6 Sigma, Diagramme Spaghetti, VSM, Makigami, DMAIC, PDCA, SMED, KATA, JIT, AMDEC, démarche A3, QRQC).
- Coordonner les activités entre les départements et suivre leurs résultats.
- Surveiller les KPI's et élaborer des plans d'action.
- Élaborer les tableaux de bord et le reporting.
- Animer le Gemba Walk et les workshops dans les ateliers et assurer le Benchmark.
- Anticiper des changements radicaux pour innover.
- Développer des supports de formation et réaliser ces formations sur le terrain.
- Piloter des projets industriels et les standards de travail selon les outils de Lean



| Contact

📍 5 Place Terdelt – Schaerbeek 1030 – Bruxelles - Belgique

☎ (+32) 499 708 121

✉ daouas.meriem@hotmail.com

🌐 Meriem Daouas

📅 30 ans

| Profile

Ingénieur autonome tout en accordant une priorité à l'esprit d'équipe qui est capable de prendre des initiatives orientées résultats avec une bonne disposition analytique, de synthèse et faites preuve de proactivité.

Expérience en gestion des projets d'amélioration continue dans

des différents domaines avec une bonne capacité de coordination.

À la recherche de nouveaux défis professionnels.

| Langues

- Arabe | Maternelle
- Français | Avancé
- Anglais | Professionnel
- Néerlandais | Débutant
- Italien | Notion

| Logiciels maîtrisés

- Power Bi
- Microsoft Office :
 - ✓ Word
 - ✓ Power Point
 - ✓ Publisher
 - ✓ Outlook
 - ✓ OneNote
 - ✓ Excel
 - ✓ Access
- SAP :
 - ✓ CAO P1 / CAO P2
- Adobe :
 - ✓ Flash animation
 - ✓ Audition
- Prezi
- Odo

| Centres d'intérêts

- Participante à Hult Prize en 2017,
- **Sport** : Tennis, fitness,
- **Informatique** : Préparer des tableaux de bord, des présentations et le montage des vidéos.
- **Sociale** : Bénévole en SOS villages d'enfants.

• Septembre 2019-Juin 2021 | Operational Excellence Specialist

- Instaurer la culture du LEAN Manufacturing au démarrage du projet VW-MEB-KSK.
- Motiver et responsabiliser les personnes pour qu'elles adoptent une attitude positive et encourager le changement des modes de pensée traditionnels.
- Analyser les données de production afin de mettre en place des standards efficaces et de cibler des pistes d'amélioration continue.
- Identifier les gaspillages de ressources en vue d'améliorer la performance.
- Piloter les cercles qualité et traiter les défauts par les outils de résolution des problèmes.
- Coordination des réunions de recherche de causes racines basées sur la méthode QRQC.
- Réaliser les audits nécessaires à l'évaluation de la performance industrielle.

• Janvier - Juin 2019 | Stage PFE "4ème Meilleur projet à l'échelle country"

- Mise en place d'un chantier Hoshin, un chantier VSM et un chantier 5S.
- Amélioration de la productivité d'une chaîne de production « SEG PORSCHE ».

La Rose Blanche Tunisie : Février-Mai 2018 | Stage

- Évaluation des performances du magasin d'export des produits agroalimentaires.
- L'analyse du retour des articles par l'outil 8D.

Candia Tunisie : Janvier - Mai 2016 | Stage

- Contrôle des effluents laitiers et le processus de traitement des eaux usées.
- Suivi des indicateurs de fonctionnements de la station d'épuration.
- Étude pour remplacer le bassin biologique en bassin bioréacteur.

SODOPLAST Tunisie : Juillet - Août 2014 | Stage

- Suivi de la production des produits en plastique en diagnostiquant les processus afin de détecter les défaillances.

| Éducation – Formation :

- **2024 | Certificat de « Manager Coach ».**

Institut Maghrébin des Sciences Économiques : Spécialiste de la formation professionnelle en Tunisie.

- **2019 | Certificat de reconversion pour le métier «LEAN Manager».**

Chambre Tuniso-Allemande de l'industrie et du commerce «CORP-GIZ-AHK», Tunisie.

- **2016 – 2019 | Diplôme national d'ingénieur spécialité : Génie Industriel**

Ecole pluridisciplinaires internationale (EPI), Sousse, Tunisie.

- **2013 - 2016 | Licence appliquée en physique-chimie spécialité : Matériaux**

Ecole supérieur des sciences et technologie (ESSTHS), Hammem Sousse, Tunisie.

- **2012 - 2013 | Baccalauréat en Sciences Expérimentales**

Lycée secondaire « Hammem Sousse 2 », Hammem Sousse. Tunisie.