

PROFIL

Dotée d'une forte capacité d'adaptation, curieuse, je trouve des solutions à toutes situations. Orientée résultats, qualité de service clients, je structure les organisations, mène des projets, dans un esprit d'amélioration continue. Femme de terrain, proche des équipes je les accompagne sur la voie du changement.

EXPERTISES

Management	Gestion centres de profits
Gestion de Projet	Conduite du changement
Multi Sites	Gestion de flotte

PARCOURS PROFESSIONNEL

06/2024 à 11/2024 : **Manager de transition (mission)**

⇒ **Analyser et optimiser les coûts liés à la flotte (10 000 matériels)**

Appel d'offres « contrôles pré restitution et factures frais de restitutions » gains prévus 15%

Appel d'offres « entretiens courants et réparations carrosseries pour véhicules légers et poids lourds », gains prévus entre 10 et 20 %

Changement de la politique achats pneumatiques pour un gain prévisionnel entre 200 et 350KE

Analyse et préconisations pour l'amélioration de la gestion de flotte.

Contrôles des factures fournisseurs, identifications des anomalies.

03/2020 à 05/2024 : **Responsable Transport et Flotte FRANS BONHOMME**

⇒ **Optimiser, rationaliser l'utilisation de la flotte interne et des prestataires (2000 matériels, 380 points de ventes)**

Management : 4 cadres, 2 agents de maîtrise, 4 employés

Mise en place logiciel optimisation de tournées, d'un logiciel de gestion de flottes INFOPARC

Conception et mise en place de la nouvelle gestion du transport.

Réductions du nombre de fournisseurs et de factures : 20%.

Réduction des coûts de la flotte VP VU gain 250ke

Mise en place nouvelle car policy, politique voyage

Verdissement de la flotte : choix véhicule et installation bornes.

05/2019 à 03/2020 **Directrice Supply Chain POULEHOUSE (mission)**

⇒ **Mise en place de la Supply Chain au sein d'une entreprise distribuant des œufs bio**
Recrutement et formation des équipes.

Rédaction des contrats fournisseurs (**transporteurs**, centres de conditionnement, éleveurs etc.)

Mise en adéquation de la production d'œufs avec les prévisions de ventes.

2014 à 2019 **GROUPE PRUNAY**

11/2017 à 04/2019 **Directrice Achats et Services Généraux Groupe Prunay**

⇒ **Structurer et faire monter en maturité la fonction achat**

Gestion les besoins de 60 agences. Flotte : 300 véhicules

Réductions du nombre de fournisseurs et de factures : 20%

Création Référentiel Agence Type : gains coûts immobiliers 167 KE

Externalisation impression et expédition du courrier gains : 60 KE

Achats généraux

Management et montée en compétence de l'équipe : cadres, employés, agent de maîtrise

09/2015 à 11/2017 **Directrice Région Centre MAISONING** **Groupe Prunay**

⇒ **Structurer et ramener à la rentabilité 3 centres de profits**

Dépannages d'urgence, entretien des installations de chauffages, électricité, plomberie, serrurerie, vitrerie, et rénovation des habitats **pour les particuliers et compagnies d'assurance.**

Management 60 Collaborateurs : cadres, agents de maîtrise, techniciens et employés

Négociations fournisseurs. Recherche et mise en place de sous-traitants.

Modernisation des process, mise en place et suivis des indicateurs de performances.

Optimisation et mutualisation des ressources région : **plateaux téléphoniques**, techniciens, outils.

Réponses appels d'offres pour interventions et dépannage de nuit

03/2014 à 03/2016 **Responsable plateforme Télé expertise EUREXO** **Groupe Prunay**

⇒ **Créer une plateforme de télé expertise** dédiée aux dommages aux biens IRD

Recrutement, management et formation des équipes : 20 personnes

Mise en place des process, rédaction des procédures.

Manager la relation avec les clients de la plateforme.

Mise en place et suivi des statistiques.

Mise en place process débordement d'activité pour réduction des délais de production.

01/2000 à 12/2013 **Directrice Supply Chain Management** **WESER**

⇒ **Mettre en place la Supply Chain, du Plan Industriel et Commercial, améliorer la gestion des stocks et des approvisionnements :**

Rattachée à la direction générale, membre du comité de direction

4 usines France, 1 usine Espagne, 20 dépôts. 3200 clients, 53 000 commandes par an.

Planification de la production sur l'ensemble des sites, 3 process de fabrication, 2300 références.

Management, montée en compétences, 60 collaborateurs : ADV, achats, logistique.

Optimisation permanente des process, de la productivité des services.

Gestions des stocks des usines et dépôts régionaux .

Direction des achats France : 13 M d'euros.

Chef de projet Mise en place de la Gestion Transversale des Flux

1993 à 1999 **GRUPE MARS**

Groupe agroalimentaire, leader sur son marché : recherche, production, et commercialisation d'aliments préparés destinés à la consommation humaine ou animale.

1996 à 1999 **UNISABI** Saint Denis de l'Hôtel 45

Stock superviseur

1993 à 1995 **MASTERFOODS** Gonesse 95

Responsable prestataires : 2 dépôts, 3 transporteurs

Mission annexe au sein du Groupe MARS : auditrice qualité interne.

FORMATIONS

1985 : BTS Relations Publiques

Ecole Tunon

Tours

Formations auditeur qualité : 1997 AFAQ

2009 CERIB

Langues : Anglais lu, écrit, parlé, Allemand notion.

Informatique: Pack office, INFOPARC, STRADA, SAP, TXT, ARDI, DARVA...

CENTRES D'INTERETS

Voitures de collection, équitation.

Voyages réguliers aux Etats Unis.