

Nicolas
ROCH

Responsable Supply Chain

89 rue de la Fuye
37000 Tours
06 70 17 76 28
roch.nicolas@gmail.com
48 ans, marié, 2 enfants

Espagnol : bilingue
Anglais : langue de travail
Italien : notions



COMPÉTENCES

Optimisation Delivery Lead Time	ERP (Movex –M3) et WMS (Réflex AS 400 + Web)	Créativité
Management et coordination d'équipes	Gestion de projets	Esprit critique
Gestion et optimisation de stock	Animation KPI et reporting	Communication
Expert des processus logistiques	Formation Certified Supply Chain Professional	Coopération

PARCOURS PROFESSIONNEL

➔ Depuis juin 2019 : Responsable Solutions Logistiques

DIOR

Au sein de la Supply Chain Dior Couture, poste basé à Blois (41) au Centre de Distribution (CD) Monde. Management de l'équipe Process / Stock (6 personnes). En étroite collaboration avec les responsables Supply Chain et en coordination avec les services IT, les BU produits parisiennes, les sites de production italiens, les prestataires et les consultants.

Coordination des évolutions Supply Chain

- ✓ Mise en place en-cours de l'outil de planification de l'ERP pour garantir le départ à 100% des urgences du jour par la logistique (95,6% à date). Fonctionnement en 2 vagues journalières.
- ✓ Coordination des équipes Production, Supply Chain et Logistique pour la mise en place de la gestion au colis complet des articles maroquinerie à forte rotation (615 SKUs – 38% des volumes) pour un gain opérationnel logistique cible de 35%.

Chargé de stratégie logistique et développement

Sur la base des projections de volumes à 7 ans travaillées avec les équipes Supply Chain : définition des moyens logistiques et actions nécessaires pour accompagner la croissance de l'activité.

- ✓ Acquisition de fonciers, définition logistique du bâtiment et lancement des appels d'offre pour la construction du nouveau site de Blois 3 de 24.000m² et de l'équipement intralogistique dont 2.200m de convoyeurs. Suivi de la construction et de l'équipement logistique. Ouverture du site en mai 2023 suivant le planning prévu. Transfert des activités dès juin.

Evolution des systèmes d'information – Business Product Owner

- ✓ Etude de cadrage, optimisation des process historiques, suivi des développements, tests et implémentation en 12 mois du WMS (Warehouse Management System) Réflex Web sur le site de Blois 1. Mise en place en janvier 2023 sans interruption de flux. Déploiement de la solution WMS sur le nouveau site de Blois 3 en juin 2023.
- ✓ Lancement du projet de changement d'ERP (Entreprise Resource Planning) vers SAP au printemps 2023.

➔ Septembre 2015 à mai 2019 : Responsable Stock, Process, Infrastructure

DIOR

Responsabilités complémentaires depuis septembre 2015 :

- ✓ **Responsabilité infrastructure** : en charge des investissements du CD de 15.000m² (120 personnes), des mécanisations, des systèmes de sécurité et de leur maintenance. Budgets OPEX et CAPEX.
- ✓ **Responsabilité développement** : définition de la stratégie d'extension des capacités et mise en œuvre en 3 mois du nouveau site de Blois 2 : 6.000m² prestés pour le traitement complet de flux produits finis. Déploiement des outils de traçabilité RFID aux sites eCommerce Europe, US, Chine et Japon.

➤ De mai 2008 à août 2015 : Responsable Process

DIOR

- ✓ **Responsabilité stock** : en charge de la bonne gestion des inventaires tournants, des réclamations clients, du reporting à la direction Supply Chain et de la certification des stocks auprès des commissaires aux comptes. Ecart de stock moyen de 1,6%.
- ✓ **Responsabilité amélioration continue** : augmentation de la capacité de préparation de commandes du CD de 20%, diminution des mouvements caristes de 10% malgré une augmentation de volume de 40% en 4 ans.
- ✓ **Responsabilité projets** : mise en œuvre de la migration de l'ERP appliquée au CD, développement d'une solution dynamique d'étiquetage retail et d'étiquettes de composition multilingues (dont Chinois, Japonais, Coréen, Vietnamien...), mise en place de la solution de Plan de Continuité d'Activité (PCA) de la logistique centrale avec prestataire extérieur, développement d'un outil novateur de traçabilité multi-technologique (dont RFID NFC) des produits finis et déploiement sur les sites de production italiens ainsi que sur le CD.

➤ Mai 2005 à mai 2008 : Responsable d'Affaires Logistiques



Pour la Business Unit Actemium de Rueil-Malmaison (92), division Energies du Groupe Vinci

Coordination de l'équipe de développement de la cellule logistique constituée de 2 chefs de projets et de 5 ingénieurs, en relation directe avec les prestataires extérieurs. Responsabilité sur les engagements contractuels. Interlocuteur privilégié du client. CA 2007 secteur logistique : 1M€

- ✓ **Réalisation de solutions globales** - mécanique et informatique - pour intralogistique : HACHETTE
- ✓ **Intégration de progiciels de gestion d'entrepôt** pour de grands comptes de l'industrie pharmaceutique : GLAXO SMITH KLINE, SERVIER, SANOFI...
- ✓ **Développement de solutions de gestion de flux (Manufacturing Executing System - MES)**, de traçabilité et de Juste A Temps (JIT) pour les équipementiers automobiles : LEAR CORPORATION, FAURECIA, GKN

➤ Septembre 2000 à mai 2005 : Logistics Manager - Barcelone



Au sein de la filiale espagnole de SERAC GROUP (320 personnes, 61M€ de C.A. réalisés dans la fabrication de machines de conditionnement pour les secteurs de la pharmacie, de la cosmétique et de l'alimentaire - SANOFI, GSK, L'OREAL...)

Phase opérationnelle (avril 2001 à mai 2005) :

✓ Paramétrage et optimisation

Développement d'outils d'aide à la décision pour les bureaux Achats et Lancement : baisse moyenne des prix d'achat de 8% les 2 premières années, diminution du coût de stock de 20% et ruptures stock ramenées à 1%.

Phase d'implémentation de l'ERP (sept. 2000 à mars 2001)

- ✓ Paramétrage de la solution logicielle groupe (MFGPRO) et implantation 3 mois avant le planning prévu.

➤ Février à juin 1999 : Assistant laboratoire d'automatisme - Argentine



Projet de Fin d'Etudes - 5ème année ENIM – Universidad Nacional de Cuyo Mendoza - Argentina

- ✓ Chargé du design et de la réalisation d'un réseau industriel d'automatismes
- ✓ Coordination des interventions des différents fournisseurs de ce projet de 32 K€.

➔ FORMATION

Sept. 2016 : **Formation CSCP - Certified Supply Chain Professional** par l'Association for Supply Chain Management (ASCM)



1999-2000 : **DESS Certificat d'Aptitude à l'Administration d'Entreprises (CAAE)** à l'IAE d'Aix-en-Provence (13)



1994-1999 : **Diplôme d'Ingénieur Industriel** (option Systèmes de Production) à l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz (57), ENIM



Janvier 1999 : **Diplôme de Gestion de Production et Supply Chain Management BASICS**



➔ LA VIE D'À CÔTÉ

Mes centres d'intérêt : pratique régulière du badminton, de la course à pied et du VTT.

En saison : natation et ski

Voyages : Amériques du Nord et du Sud, Asie, Europe.

**Nicolas
ROCH**

Supply Chain Manager

89 rue de la Fuye
37000 Tours - France
+33 670 17 76 28
roch.nicolas@gmail.com
48 years old, married, 2 children

Spanish : Bilingual
English : Fluent
Italian : Basic understanding



→ SKILLS

Delivery Lead time Optimization	ERP (Movex –M3) and WMS (Reflex AS400 & Web)	Creativity
Management and Team Coordination	Project Management	Critical thinking
Inventory Management and Optimization	KPI Development and Reporting	Communication
Logistics Process Expertise	Certified Supply Chain Professional training	Collaboration

→ WORK EXPERIENCE

↻ June 2019 - Present : Logistics Solutions Manager

DIOR

Within Christian Dior Couture Supply Chain division, based in Blois (France) at the world Distribution Center (DC). Manage the Process and Inventory teams (6 employees). Direct liaison with the Supply Chain Managers, IT departments, Products Divisions Managers, Italian production sites, subcontractors and consultants.

Coordinate Supply Chain developments

- ✓ Implementation of ERP planning tool to ensure 100% departure of the daily emergencies (currently 95.6%). Operate in 2 daily waves.
- ✓ Coordination of the Production, Supply Chain and Logistics teams for the implementation of parcel management for high-turnover leather goods (615 SKUs – 38% of volumes) achieving an operational logistics gain target of 35%.

Oversee logistics and development strategy

Defined logistics means and action plan based on 7-year volume projections with Supply Chain teams :

- ✓ Acquired land, defined building logistics and launched RFP for constructing the future central site of 24,000m², the intra log equipment including a 2,200m parcels conveyor. Managed construction and equipment installation. Site opening in May 2023 according to the planned schedule.

Information system evolution – Business Product Owner

- ✓ Conducted scoping studies, process optimizations, and managed the development, testing and implementation of WMS (Warehouse Management System) Reflex Web at Blois 1 site in 12 months. System went live in January 2023 without flow interruptions. Deployed WMS at Blois 3 new site in June 2023.
- ✓ Launched ERP (Entreprise Ressource Planning) transfer project to SAP in April 2023.

↻ September 2015 - June 2019 : Stock, Process, Infrastructure Manager

DIOR

Additional responsibilities since September 2015 :

- ✓ **Infrastructure Manager** : Managed investments for the 15,000m² platform , mechanization, security systems and maintenance. Oversaw budget, OPEX, CAPEX.
- ✓ **Infrastructure Development** : Defined extension capacities for central DC, implemented and set up in 3 months of Blois 2 new site : 6,000m² managed by a 3PL for complete product handling. Implemented RFID traceability tools for eCommerce sites in Europe, US, China and Japan.

➔ May 2008 - August 2015 : Process Manager

DIOR

- ✓ **Managed Inventory** : Oversaw cycle count management, inventory verifications for customers claims, reporting to supply chain director and liaising with auditors for inventory certification.
- ✓ **Led lean management** : Increased treatment capacity by 20% for order preparation, reduced palets movements by 10% despite a 40% volume increase over 4 years.
- ✓ **Project Management** : Managed ERP migration for distribution center, developed a dynamic solution for retail and composition multilingual labelling (Chinese, Japanese, Korean, Vietnamese...), implemented the Activity Continuity Plan (ACP) for central logistics with a subcontractor, developed an innovative multi-technological traceability tool (with RFID NFC) for end products, deployed on Italian production sites and the distribution center.

➔ May 2005 - May 2008 : Logistics Project Manager



For the Rueil-Malmaison (92) Actemium Business Unit of the Energies division of the French Vinci Group

Coordinated internal logistics development team (2 project managers and 5 engineers) and subcontractors (mechanics, electricians...). Managed contractual commitments related to quality, costs and deadlines. Acted as the primary customer contact. Logistics sector turnover in 2007 : €1M.

- ✓ **Developed turnkey solutions** for warehouses and production lines including mechanics and data processing
- ✓ **Integrated WMS** for leading pharmaceutical industries (GLAXO SMITH KLINE, SERVIER, SANOFI...)
- ✓ **Developed flow management solutions** (Manufacturing Executing System - MES), traceability and Just In Time (JIT) for automotive parts manufacturers : LEAR CORPORATION, FAURECIA, GKN...

➔ Sept. 2000 - May 2005 : Logistics Manager, Barcelona (Spain)



Within the Spanish subsidiary of the SERAC GROUP : 320 employees, turnover of €61M realized in manufacturing packaging machines for food, pharmaceutical and cosmetic sectors. Main customers : NESTLE, SANOFI, L'OREAL...

Operational phase : parameters settings and optimizations - April 2001 - May 2005

- ✓ Developed information tools for purchase and planning departments, resulting in average purchase cost reduction of 8% in the first 2 years, a 20% reduction in inventory levels and a stock breakdown lowered to 1%.

Preparatory phase for ERP installation - Sept. 2000 - March 2001

- ✓ Implemented group software solution (MFGPRO), transitioning to the new system 3 months ahead of schedule.

➔ February - June 1999 - Automatism laboratory Assistant



Final year project - fifth year ENIM – Universidad Nacional de Cuyo Mendoza - Argentina

- ✓ Designed and implemented an industrial automation system.
- ✓ Coordinated various suppliers for this €32k project.

➔ EDUCATION

Certified Supply Chain Professional (CSCP) training

Association for Supply Chain Management (ASCM)

September 2016



Master of Business Administration - Aix-en-Provence (France-13)

DESS "Certificat d'Aptitude à l'Administration d'Entreprises" (CAAE)

1999-2000



Qualified in Mechanical and Production Engineering – Metz (France-57)

Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz (ENIM)

1994-1999



Qualified in Production and Supply Chain Management BASICS

January 1999



➔ PERSONAL INTERESTS

Weekly : Running and badminton. Occasionally : mountain biking, swimming, skiing

Travels : South and North America, Asia, Europe.