



Patrick BOCHATEY



<https://www.linkedin.com/in/patrick-bochatey/>

Contact

+33 (0)6 28 81 23 97

86000 Poitiers

bochateyp@aol.com

Situation

Disponibilité : Rapide

Mobilité : Nationale

Soft skills

Orienté Clients & Résultats
Leadership / Force de proposition
Fédérateur / Team spirit
Enthousiasme / Audace

Engagé / Exigeant
Innovant / Pragmatique
Intègre / Rigoureux

DIRECTEUR GENERAL / DIRECTEUR des OPERATIONS

Culture industrielle éprouvée et fortement orientée services clients et développement commercial, possédant un esprit d'équipe et leadership marqués.

Mon projet : « Piloter une PME, ETI, Filiale ou Business Unit sur le plan industriel et/ou commercial. Contribuer à sa croissance, en insufflant une énergie positive de changements, progrès et d'innovations au sens large, et servir une culture du résultat participative »

Guideline : Industries | Innovations | Transformations | Croissances

Expertises

- Direction générale / Stratégie développement commercial (Business plan/Roadmap)
- Direction industrielle multi sites (ICPE/Sévés/Management H&S)
- Budgets / P&L / Reporting board et CA / KPIs résultats et performances
- Environnements matriciels et Internationaux (Grands groupes/ETI/PME)
- Marchés multiples (Auto/Plasturgie/Textile/Chimie/Militaire/Electronique/Nautique)
- Relations et développements grands comptes Clients (BtoB/Distribution)
- Supply chain (productions et logistiques unitaires ou grandes séries) / Achats
- Conduite et Gestion de projets à hauts niveaux (produits/process/investissements)
- Reprise en main sites / Conduite changement / Gestion de crise (IRP-grève-cyber IT)
- Projets Lean manufacturing et outils associés (5S/8D/5M/5P/TPM/TRS/SMED/VSM)
- Amélioration continue transversale (services / produits / process)
- Management de la Qualité - Certifications ISO 9001 / 16000 / 14000 / ISCC+

Parcours professionnel

THE VITA GROUP (3000p / 800M€)

2020 - 2024



Leader européen de production mousses polyuréthane

▪ **Directeur général Icoa-France (100p / 55M€)**

Gestion P&L consolidée multi sites / Améliorations Cashflow et EbitDA (+60%)

Volumes production passés de 8.000T à 10.000T/an entre 2020 et 2023

Nouvelle politique tarifaire clients / Augmentation des marges

Nouveaux comptes clients confirmés (Cofel/Tediber/P3G group)

Ouverture d'un second site industriel été 2021 (croissance et fidélisation client Emma)

Confiance clients retrouvée (Qualité/Délais/Evolution gamme produits)

Développement nouveaux outils commerciaux (CRM/Olik)

Développement & commercialisation innovation mousse Orbis (1ère Européenne)

Certification ISSC+ Mass Balance / Première filiale Vita certifiée (Innovation)

Politique d'investissement volontariste sur les différents ateliers (1M€/an)

Record sécurité / Plus de 1300j sans accident de travail avec arrêt (site Sévés)

Digitalisation KPIs (TRS tps réel / Suivi fabrication tps réel / Otif / Reportings)

Relayot atelier conversion / Gains de productivités (+22% entre 2019 et 2023)

Réduction des stocks (matières / produits finis) et optimisation recouvrements clients

Réduction des pertes matières (ateliers de transformation et conversion)

NV EQUIPMENT (150p / 13M€)

2018 - 2020



Leader européen de protections outdoor bateaux

▪ **Directeur industriel (120p)**

Absorption complète sous-traitance extérieure couture à fin 2018

Baisse de 20% des réclamations clients entre 2018 et 2019

Gain sur achats de -3% entre 2018 et 2019 (périmètre de 4M€)

Marge nette industrielle 2020 YTD +3 points de 2018 à 2020 (37% vs 34%)

Intégration nouvel atelier mécanique (investissement 1,7M€)

Chantier Lean atelier toiles / Intégration de technologies 4.0 / 3D + réalité virtuelle

Formations

Executive Learning Expedition
SiliconValley - Innovation/Disruption
Région Pays de Loire (2019)

Green Belt 6 Sigma
Schröder Academy (2017)

Laboratoire ETCA Paris
DGA (1992)

DEA Mécanique
Ecole Centrale de Lyon (1991)

Maîtrise de Sciences (major)
Faculté de Mulhouse (1990)

Informatique

ERP SAP / SAGE X3 / ISCALA
CRM SCORO
QLIK

Langues

FRANCAIS :
Langue Maternelle

ANGLAIS :
Capacité professionnelle complète
C2 - Equivalence TOEIC > 945 (2024)

Centres d'intérêts

Ski alpin / Free ski & rando
Trails / Rando
VTT / Quad

SCHREDER (2500p / 400M€)

2015 - 2018



Leader européen de produits d'éclairage

▪ Directeur des opérations France (250p / 80M€)

*Transformation / Alignement des processus avec le groupe
Réclamations clients réduites de 50% / 5% de productivité annuel / +20 points OTS vs 2015
Réimplantation lignes entre 2016 et 2017 (magasins/peinture/robots/assemblage en ligne)
15% de gain sur les transports sur ventes entre 2015 et 2016 (renégociation contrats)
70% des commandes (France et International) confirmées en 48h vs 20% en 2016*

TOTAL - HUTCHINSON (30.000p / 3Md€)

2014 - 2015



Activité Aerospace & Industry

▪ Directeur usine (250p / 50M€)

*Management industriel de deux Business Unit (Transferts de fluides / Militaire)
Responsabilité industrielle et financière complète du site (RO/P&L)
Lancement redressement financier d'une des deux BU sur site*

COFEL (900p / 120M€)

2010 - 2014



Leader Français de la literie

▪ Directeur d'établissement Bultex (100p / 35M€)

*Remise en ligne du site sur ses performances (qualité/productivité)
Chantier Lean / Réimplantation complète atelier sommiers fin 2013
Chantier Lean / Réimplantation secteur bandes, piquages plateaux, appro magasin matières
Pilote transversal groupe sur réduction des réclamations clients (-15% dès la 1^{ère} année)
Site Sévésou seuil haut - Rupture sécurité (Tf et Tg à 0 en 2014 - Meilleur résultat du groupe)*

AUTOLIV - ISO DELTA (1200p / 120M€)

2002 - 2010



Equipementier rang 1 / Leader mondial safety products

▪ Responsable production (180p)

*Management des UAP assemblage/injection thermoplastique/peinture/APV
Non qualité interne réduite de 20% à l'assemblage (rebutis)
Gain de 20% de productivité atelier assemblage de 2008 à 2009 (contrôles hors lignes)
Démarriage série du projet X95 (Mégane III) volant thermoplastique réussi (1^{ère} Mondiale)*

▪ Responsable service qualité fournisseurs (10p)

*Responsabilité avant-projets et vie série - Panel de plus de 100 fournisseurs
Méthodologies dossiers PPAP/AQF/Audits/Résolutions de problèmes (dossiers 8D)*

▪ Chef de projet du Volant à Moyeu Fixe (C4/C4Picasso/C5)

*Responsabilité QCD des projets (Innovation Mondiale - Salon Paris 2004)
Lancements série réussis & contributions conformes (30% du CA annuel site vs 120M€)*

RENAULT (130.000p / 36Md€)

1992 - 2002



Construction automobile

▪ Chef de projet sécurité passive projet Mégane II (DARP)

*Assurer le déploiement global CDC produit / Caisse assemblée et calibration airbags
5 étoiles obtenues au crash test EuroNCap (1^{ère} Mondiale segment M1)*

▪ Ingénieur calcul liaisons au sol projet Mégane II (DIESC)

*Déploiement des prestations confort/comportement entre système et organes
Corrélation calculs / essais*

▪ Responsable essais freinage (DIESC)

*Création équipe (3p)/Formations/Bancs d'essais vibro-acoustiques/Procédures
Cellule d'expertise auprès du bureau d'étude freinage sur l'ensemble de la gamme VP
Audits/Qualifications fournisseurs*