

## Dossier de compétences Cyril Herbin

**Key words :** Technical project management, Project schedule and cost follow-up, Product development, Leadership, Engineering.

### **Professionnellement, comment j'en suis arrivé là ?**

Après mes études d'ingénieur, j'ai eu la chance d'être embauché dans une des succursales du Groupe Duarte à 5 minutes de chez moi (Le Quesnoy). Peu de temps après la société Duarte Engineering a été créée au sein du groupe. De suite, j'ai demandé ma mutation. Grâce à cette nouvelle société de consulting, j'ai pu travailler chez différents clients (Vallourec, Valeo, Visteon, Faurecia). J'ai pu découvrir de nouvelles technologies, méthodes de travail, personnalités ce qui a participé à l'évolution de mes compétences. Malheureusement le groupe Duarte a déposé le bilan et je me suis retrouvé au chômage. Peu de temps après, j'ai contacté mon ancien client Valeo Belgique qui m'a embauché rapidement étant donné que j'avais gardé de très bons contacts. J'ai commencé comme ingénieur R&D et ensuite Chef de Projet R&D ... Sinon mettant de côté mes expériences professionnelles, je peux me décrire comme Créatif, Curieux, Ouvert d'esprit, Courageux, Persévérant, Authentique, Vigoureux, Bienveillant et Persévérant.

### **Pour quelles raisons suis-je à l'écoute du marché ?**

J'ai fait toute ma carrière dans l'automobile du Groupe Duarte juste Valeo. J'ai parcouru 21 ans de projets et procédures en tant que fournisseur automobile. Même si ce domaine est très passionnant, je voudrai à l'aube de mes 50 ans utiliser mon expérience pour la transférer dans un nouveau secteur que je voudrai découvrir tel que l'aéronautique, l'aérospatiale, le ferroviaire, la défense, le nucléaire, la plasturgie, l'automobile, etc...

### **Détails de mes missions principales en tant que Chef de Projet :**

Lors de la phase RFQ qui est la période de préparation de l'offre au client je pars de l'analyse des spécifications client pour définir un concept et chiffrer le coût du développement. Le plus souvent une réunion client est nécessaire pour échanger des éléments techniques et de budget. En fin de phase RFQ, je me déplace chez le client afin de présenter le dossier technique et l'offre du projet. Si celui-ci n'a pas été gagné, une réunion interne de retour d'expérience est réalisée afin d'améliorer les prochaines RFQ.

La phase 1 est la période de la définition du produit principalement avec le client. Les départements process et les fournisseurs intégrés sont mis à contribution pour définir les contraintes techniques. Toutes modifications client et produit/process n'ayant pas été pris en compte en phase de RFQ doivent être négociées avec le client avant le tooling launch.

La phase 2 est la période de concrétisation du produit par une validation numérique via tous types de simulations. Des prototypes sont également réalisés et permettent une validation concrète. Ces prototypes sont soit en stéréolithographie soit en matières réelles via des outillages proto. Je travaille avec le process et les fournisseurs afin de suivre l'évolution des outillages et de ses contraintes avant de lancer le tooling launch pièces et lignes d'assemblage. Le plan de validation client est validé. Le tooling launch peut être lancé tout d'abord en interne puis par le client.

Durant la phase 3 après, je lance le développement et la réalisation des supports de validation. La réception des pièces est réalisée. Le lancement des plans de validation interne et client sont mis en place. En fin de phase 3, la validation des échantillons initiaux est réalisée.

La phase 4 est la période de lancement en production du produit. Je présente le projet à l'équipe vie série et aux équipes de production afin que le dossier projet soit transféré sans problèmes en mass production.

### **Avec quels clients ais-je travaillé ?**

Lorsque je travaillais chez Duarte Engineering, mes clients étaient : Vallourec (pour ce client, j'ai participé à un projet Renault), Faurecia (pour ce client, j'ai participé à un projet Citroën), Visteon Bellignat (pour ce client, j'ai participé à un projet Synergie 500 Renault), Visteon Harnes (pour ce client, j'ai participé à un projet PSA) et Valeo (pour ce client, j'ai participé aux projets Chrysler, Jaguar et Matra).

Durant ma carrière chez Valeo Lighting Systems Belgique, j'ai travaillé avec les clients suivants : Toyota, Lexus, Honda, Subaru, Infiniti, Mazda, Nissan, Infiniti, Suzuki, Mitsubishi, Alfa Romeo, Audi, BMW, Peugeot, Citroën, Renault, Fiat, Ford, Porsche, Škoda, Volkswagen, Volvo et Seat.

## **Quel est mon sentiment par rapport aux postes que je recherche ?**

J'ai plusieurs fiches de poste en tête. Je recherche actuellement un poste de Manager, Chef de projet technique, Responsable technique, Responsable de bureau d'études, Ingénieur R&D, Ingénieur Projet, Ingénieur Support Technique Clients dans les domaines de l'aéronautique, l'aérospatiale, le ferroviaire, la défense, le nucléaire, la plasturgie, l'automobile, etc...

## **Quelles sont mes attentes par rapport à mon futur poste ?**

Comme cela faisait 18 ans que je travaillais en Belgique, je voudrais garder la même et bonne ambiance de travail. Je voudrais garder ma motivation, découvrir de nouveaux challenges et un nouveau domaine professionnel. Je voudrais garder un bon salaire et des avantages compétitifs tel qu'un véhicule de société avec carte carburant. J'attends si possible des formations d'intégration lors de la prise de poste afin de ne pas être livré à moi-même dès les premières semaines, un plan de développement individuel basé sur mes intérêts et mes préférences, qui est bénéfique à la fois pour moi et pour la société. Etant friant de déplacements, j'attends des possibilités de missions chez les clients et les fournisseurs en France ou à l'étranger (à court et à long terme).

## **Qu'est-ce que j'attends de mon supérieur hiérarchique ?**

- Être informé de tous les sujets lors des réunions journalières.
- Remonté à la hiérarchie mes points durs.
- M'aider et m'appuyer auprès des départements et de mes collègues si points bloquants.
- Planifier des revues projets hebdomadaires afin de revoir ensemble mes projets et surtout les sujets critiques.
- Accepter mes demandes de formations ou m'en proposer.
- Pousser ma candidature lors d'un désir de progression professionnelle.

## **Comment me perçoivent mes contributeurs / collaborateurs ?**

Je suis quelqu'un de calme qui ne s'énerve pas. Je ne suis pas introverti derrière mon ordinateur. J'aime plutôt aller en réunion, prendre la parole, aller à la rencontre de mes contributeurs régulièrement afin de suivre l'avancement de leurs actions et du planning à suivre.

## Où en suis-je dans vos recherches d'emploi ?

- Recherches en Belgique (région Hainaut) et en France (Nord).
- Je postule à la fois dans des agences de consulting, des bureaux de recrutement et dans des sociétés industrielles.
- Pour l'instant, je n'en suis qu'aux premiers ou second entretiens en Visio ou sur site.

## Parler d'une réussite et d'un échec ? Et comment j'y ai fait face ?

### Réussite :

Il y a quelques années Valeo a voulu créer une nouvelle équipe pour travailler sur de nouveaux projets Japonais ce qui était une première puisque nous n'avions pas de marchés dans ce pays. Nous avons débuté par un projet antibrouillard Toyota et au fur et à mesure des mois nous avons décroché plusieurs projets avec plusieurs constructeurs automobiles. Ma plus grande réussite a été de développer ce nouveau marché Japonais et de découvrir la culture Japonaise lors de mes 12 déplacements au Japon. Ce fût une fierté de travailler et de participer à des réunions, réaliser des tests avec des ingénieurs Japonais de chez Toyota, LEXUS, Honda, Subaru, INFINITI, MAZDA, NISSAN.

### Echec :

Lors du projet Antibrouillard / Feu diurne VW Polo, une pièce optique plastique de gros volume a dû être conçue. Comme dans tous mes projets, j'ai planifié des revues techniques avec tous les départements de l'entreprise afin de revoir la conception, lister des actions correctives et/ou valider la définition. Lors des revues avec les ingénieurs plasturgistes, personne n'a émis de points durs sur la définition de cette pièce optique. De ce fait peu de temps avant le tooling launch, j'ai pu valider la mécanique, l'optique, le process dont la plasturgie. Cependant lors de la visite d'un expert plasturgiste du groupe Valeo, j'ai présenté le projet technique et donc cette pièce. Après son analyse, il détecta que la pièce était impossible à injecter dans un outillage d'injection plastique à multicouches. Cette nouvelle devint une crise au sein du département R&D et eut des répercussions dans l'entreprise. J'ai dû au plus vite créer des réunions journalières de crise avec tous les contributeurs techniques (optique, mécanique, process, labo). J'ai créé un plan d'actions correctives que nous avons parcouru durant une grosse semaine. Le tooling launch fût heureusement lancé à temps.

## **En quoi ma candidature est pertinente pour le poste proposé ?**

Ma candidature est pertinente dû à mes 21 ans d'expérience et à ma carte de visite Valeo. Grâce à mon parcours professionnel mes compétences métiers, fonctionnelles et techniques, mon profil est adéquat aux postes sélectionnés.

### **Compétences métiers et fonctionnelles :**

- Analyse de la Valeur Produit
- Veille Concurrentielle et Technologique
- Construction des objectifs Coûts Techniques
- Définir et Manager les risques projets
- Définition fonctionnelle et technique
- Piloter le développement Produit, les outils et le budget technique
- Piloter les différents ingénieurs des services techniques / R&D
- Travailler en équipe avec les différents ingénieurs de l'équipe projet
- Présentation des données techniques du projet lors des design review
- Lancement et suivi du plan d'essais et de validation.
- Analyse des résultats de calculs en simulation
- Organisation et Suivi des essais prototypes
- Réalisation des corrélations entre les calculs et les essais.
- Interface Client et fournisseurs sur les sujets techniques du projet.

### **Compétences techniques :**

- Technical project management
- Planification
- Définition et suivi des objectifs Coûts Technique / délais
- Analyse du cahier des charges
- Définition des spécifications fonctionnelles
- Définition des spécifications techniques
- Pilotage des Etudes Techniques
- Connaissances en optique, mécanique et électronique
- Recherche, création et rédaction de brevets
- Dépôts de 26 brevets
- Pilotage d'une équipe de contributeurs techniques
- Réalisation et mise point de prototypes

- Pilotage des étapes de validation
- Relation clients et fournisseurs (voyages internationaux)
- Validation des échantillons initiaux (EI)
- Support à l'industrialisation pour la mise en série

### **Savoir-être :**

- Autonome
- Capable de s'adapter rapidement
- Leadership
- Esprit créatif
- Esprit critique
- Capable de résoudre des problèmes rapidement
- Persévérant
- Flexible
- Capable de prendre des initiatives

### **Outils, méthodes :**

- MS Project
- Microsoft Office
- PatBase (Patent research)
- SAP
- Cycle en V
- QRQC/PDCA-FTA
- Functional analysis
- DFMEA
- 8D
- Pareto diagram
- Brainstorming
- KPI
- 5S
- Design Review
- SPC
- MSA
- RCA
- VSM
- SMED

## **Certifications :**

### Certification QRQC FTA/PDCA

Le QRQC (Quick Response Quality Control) est une des innovations qualité majeures de ces dix dernières années. Au-delà des outils, c'est avant tout un management simple, quotidien et humain des problèmes. Pour cela, il s'appuie sur l'attitude San Gen Shugi ou les 3 réels (lieu réel, pièces réelles, données réelles).

### Certification Failure Mode and Effects Analysis (FMEA)

Le Rôle d'un Spécialiste FMEA :

Le spécialiste de l'analyse des modes de défaillance et des effets certifié par l'AIGPE démontre sa capacité à créer une analyse des modes de défaillance et des effets (FMEA) de bout en bout, telle que définie par le corpus de connaissances du spécialiste AIGPE FMEA. Le spécialiste peut répertorier les différents types de FMEA, utiliser les six étapes différentes pour construire la FMEA. Ils peuvent rassembler des experts en la matière et faciliter efficacement la FMEA. Ils illustrent la capacité à utiliser différentes techniques pour identifier les modes de défaillance dans un processus. Sélectionnez la gravité, l'occurrence et la cote de détectabilité correctes, puis calculez le numéro de priorité du risque (RPN). Travailler avec l'équipe pour créer des plans d'action appropriés et prendre des mesures correctives pour clôturer la FMEA.

## **Conférences et évènements :**

### Du 18 au 23 octobre 2022 - Mondial de l'Automobile (Bénévole) :

J'ai intégré le stand de Valeo lors du Mondial de l'Automobile afin de présenter les nouvelles générations de projecteurs principaux, feux de jours et antibrouillards.

Les systèmes d'éclairage, domaine dans lesquels Valeo est leader mondial, sont un puissant levier pour rendre la mobilité plus sûre, plus intelligente, et plus attrayante. Aujourd'hui, l'éclairage va bien au-delà de sa fonction traditionnelle qui est d'éclairer la route.

### Du 13 au 14 Octobre 2016 - VISION conférence 2016 (Bénévole) :

Le congrès VISION organisé par la SIA (Société Française des Ingénieurs de l'Automobile) est désormais bien connu. Ce congrès

international a été créé en 2002 et se tient sur une base bi-annuelle, une conférence :

- Avec une plateforme unique de scientifiques et d'ingénieurs de haut niveau issus d'universités, de centres de recherche et d'industries, représentés par des directeurs, des managers, des chefs de département et des experts.
- Une opportunité de networking avec des échanges entre tous les acteurs de l'éclairage/DA autour d'un salon couvrant une large gamme de produits et services dans le domaine des systèmes d'éclairage et de détection pour ADAS.
- Un événement en forte croissance, avec une participation record de 420 participants en 2014, en hausse de 20% par rapport à 2012.
- Caractérisé par des essais de conduite nocturne avec plus de 25 démo-cars en 2014 circulant sur un circuit privé afin de démontrer les récentes innovations en matière d'éclairage et d'aide à la conduite.

VISION 2016 s'est tenu les 13 et 14 octobre à la Cité des Sciences et de l'Industrie à Paris, un lieu totalement dédié à la technologie, et un exemple fort pour la communauté de l'éclairage automobile, en particulier les jeunes ingénieurs et les universités .

2016 a vu progressé l'innovation dans l'éclairage avant avec les systèmes d'éclairage adaptatifs, les LED, les faisceaux matriciels, les feux de position, les faisceaux laser et la vision nocturne, dans l'éclairage de signalisation avec les DRL, les feux de signalisation intelligents et les OLED, dans l'ADAS avec de nouveaux capteurs et détecteurs, et dans le développement de simulateurs virtuels pour la conception et la validation. L'événement a réuni environ 500 acteurs majeurs dans les domaines de l'éclairage et de l'ADAS pour aborder des sujets clés pour la vision et la sécurité routière.

### **Langues :**

- Anglais : intermédiaire, professionnel technique (B2).
- Allemand : Lu, écrit (A1).

# Détails des expériences professionnelles

## Valeo Belgique / Chef de projet R&D

01.2005 à 12/2022 / 18 ans

### Contexte des projets :



Valeo Belgique est une société qui développe et fabrique des produits de type antibrouillards, feux diurnes et projecteurs principaux pour l'automobile. En tant que Chef de projet R&D, je coordonnais les équipes R&D pour conduire différents projets au sein de l'entreprise. Ma mission était de piloter, à travers le planning client et le budget, le développement de produits Lighting du cahier des charges, en passant par la conception/simulation, la validation des pièces jusqu'à l'industrialisation et le lancement en série sur les sites de production en Europe, en Chine et au Mexique. Je suis tout au long des projets en relation avec des clients, des fournisseurs et d'autres sites Valeo.

### Détails des projets :

- Etat de l'art et analyse du cahier des charges clients.
- Planning, coût, délai.
- Définition fonctionnelle et technique, DFMEA.
- Piloter les départements optique, mécanique, électronique, simulation et laboratoire.
- Relation clients et fournisseurs.
- Validation numérique via simulations et validation de tests sur prototypes.
- Gestion du TOP Réalisation Outillages.
- Réception, analyse et mise au point des pièces sorties d'outillages.
- Validation produit via pièces bonne matière
- Validations des échantillons initiaux fournisseurs et client.
- Lancement en production du produit.

### Environnement technique :

<b>DOMAINE</b>	Etude, Développement et fabrication de projecteurs avants automobiles
<b>METHODES</b>	QRQC/PDCA-FTA, Functional analysis , DFMEA, SPC, MSA, RCA, VSM, SMED, Pareto diagram, Brainstorming, 5S, Design Review.
<b>OUTILS</b>	MS Project, Pack Office, SAP, PatBase (brevets)
<b>LANGUES</b>	Anglais, Allemand

# Visteon Harnes / Ingénieur consultant en mise au point produits

---

06.2004 à 12.2004 / 6 mois

## Contexte des projets :



Visteon Systèmes Intérieurs situé à Harnes (62) est une société spécialisée dans l'activité de pièces intérieures automobile telles que les planches de bord et les ébénisteries de portes. Ma mission était de gérer l'optimisation de pièces ébénisteries en phase préséries sur le projet PSA D22.

## Détails des projets :

- Brainstorming
- Mise à jour de la Functional analysis, DFMEA.
- Suivi maquetages pièces selon les idées sélectionnées.
- Essais sur véhicule.
- Tests et validations.
- Suivi de la modélisation 3D de la modification.
- Chiffrage et planning.
- Présentation à PSA sur le site de Rennes.
- Validation modifications via le client.
- Lancement des modifications.

## Environnement technique :

<b>DOMAINE</b>	Etude, Développement et fabrication de planches de bord et d'ébénisteries automobiles
<b>METHODES</b>	QRQC/PDCA-FTA, Functional analysis, DFMEA, Brainstorming, Design Review.
<b>OUTILS</b>	MS Project, Pack Office
<b>LANGUES</b>	Anglais

# Visteon Bellignat / Ingénieur consultant en productivités

---

01.2004 à 06.2004 / 6 mois

## Contexte des projets :



Visteon Systèmes Intérieurs situé à Bellignat (01) est une société spécialisée dans l'activité de pièces intérieures automobile telles que les planches de bord et les ébénisteries de portes. Ma mission était de gérer les dossiers de productivités sur des pièces plastiques en phase série, j'étais chargé de la Synergie 500 Renault (Techno Centre).

## Détails des projets :

- Brainstorming
- Mise à jour de la Functional analysis, DFMEA.
- Suivi maquettages pièces selon les idées sélectionnées.
- Essais sur véhicule.
- Tests et validations.
- Suivi de la modélisation 3D de la modification.
- Chiffrage et planning.
- Présentation Renault.
- Validation modifications via le client.
- Lancement des modifications.

## Environnement technique :

<b>DOMAINE</b>	Etude, Développement et fabrication de planches de bord et d'ébénisteries automobiles
<b>METHODES</b>	QRQC/PDCA-FTA, Functional analysis, DFMEA, Brainstorming, Design Review.
<b>OUTILS</b>	MS Project, Pack Office
<b>LANGUES</b>	Anglais

# Valeo Belgique / Concepteur CAO consultant Etudes produits

---

07.2001 à 12.2003 / 29 mois

## Contexte des projets :



Valeo Belgique est une société qui développe des produits de type antibrouillards, feux diurnes et projecteurs principaux pour l'automobile. Ma mission était de modéliser en 3D de nouveaux produits pour les clients Chrysler, Jaguar et Matra. Réalisation de simulations en résistances mécaniques et de simulations rhéologiques.

## Détails des projets :

- Modélisation de nouveaux projecteurs sur Catia V5.
- Simulations rhéologiques sur Autodesk Moldflow.
- Comparaison avec celles des fournisseurs.
- Simulations numériques mécaniques sur ANSYS.
- Tests physiques sur banc d'essai pour confirmation des données numériques.
- Lors du développement des projecteurs principaux X350 Jaguar, déplacements réguliers durant une année à Birmingham comme Resident Engineer afin de faciliter la communication entre le client et Valeo, valider des tests de prototypes sur véhicules, participer à des réunions, etc ...

## Environnement technique :

<b>DOMAINE</b>	Etude, Développement et fabrication de projecteurs avants automobiles
<b>METHODES</b>	QRQC/PDCA-FTA, Functional analysis, DFMEA, Brainstorming, Design Review.
<b>OUTILS</b>	Catia V5, Autodesk Moldflow, ANSYS, Pack Office, PatBase (brevets)
<b>LANGUES</b>	Anglais

## Loisirs :

- Automobiles
  - Automobiles américaine et Allemande
  - Moto
- Cinéma
  - Films
  - Streaming
- Voyages
  - Voyages en France et à l'étranger
  - Week-ends
- Maison
  - Bricolage
  - Jardinage
  - Aménagement de la maison
- Brasserie Artisanale
  - Brasseur
  - Fabrication de bières artisanales : La Potelloise
- Musique
  - Guitare électrique
- Sports
  - Footing
  - Vélo
  - Musculation
  - Snowboard
  - Wake board
  - Kite Surf
  - Surf
  - Paddle
  - Fun board